**Из Решения ХIII Всероссийской конференции «Интеграция университетов России в мировое образовательное и научное пространство с учетом региональных особенностей».**

Участники конференции и школы-семинара отметили необходимость:

* активного продвижения на федеральном уровне и в регионах России, а также в вузах страны навыков и практики использования программно-целевых форм и технологий развития международного сотрудничества со стратегическим ориентиром на наращивание и оптимизацию использования интеллектуальных ресурсов страны и ее регионов;
* официального признания полезности и результативности накопленного опыта проведения ежегодных циклов олимпиад «Время учиться в России!», расширения возможностей и целевой государственной поддержки развития данного проекта действующим межвузовским консорциумом, активное использование сформировавшегося опыта при отборе кандидатов на обучение в вузах России на бюджетной основе и дальнейшего его распространения в странах стратегических интересов России.
* поддержания актуальности разработки и постановки целевых совместных программ Россотрудничества и российских университетов по развитию и расширению содержательного сотрудничества в сфере науки и высоких технологий;
* разработки государственной стратегии и программы, обеспечивающей реализацию активной экспортной политики России в области образования, науки и инновационной деятельности, выдвигающей на первый план ее геополитические и экономические интересы, консолидирующей кадровый, интеллектуальный, экономический, ресурсный, финансовый, организационный и политический потенциал России;
* формирования структуры контингента иностранных учащихся, отражающего геостратегические приоритеты России, при этом устранить в параметрах отчетности вузов дискриминационные весовые коэффициенты, относящие обучающихся из стран СНГ к контингенту «второго сорта»;
* активного развития взаимодействия вузов с отраслевыми министерствами, реализующими крупные экспортные проекты;
* комплексного подхода в решении маркетинговых задач, усиления активностей в среде Интернет, как по продвижению образовательных услуг и набору студентов, так и в организации профессиональных коммуникаций между сотрудниками международных служб российских университетов;
* поддержки перспективных межвузовских консорциумов и сетей, направленных на развитие вузовских инициатив в организации трансграничных образовательных программ и отбора иностранных учащихся;
* развития консорциумов вузов с отраслевыми министерствами и предприятиями, реализующими крупные экспортные проекты и программы;
* формирования нормативной и инструктивной базы для развития систем транснационального образования, распространения уникальных образовательных технологий, совместных образовательных программ;
* разработки принципиально нового механизма распределения государственных стипендий для иностранных учащихся с учетом геостратегических интересов России, межведомственных и межвузовских инициатив, потребностей регионов в развитии своих экспортных и стратегических программ *(стипендии губернаторов);*
* развития технологий адаптации возможностей международного сотрудничества программным ориентирам и приоритетам научно-технологического развития России и ее регионов;
* разработки и продвижения комплекса мероприятий по отбору, привлечению и закреплению в России перспективных молодых ученых;
* активной ориентации международных служб вузов на предельное использование международного потенциала в развитии в своих регионах кластерных инициатив как важнейших составных частей формирующейся новой экономически России;
* создания сильных аналитических групп глубокого изучения мировой практики развития кластерных инициатив и построения интеграционных цепочек создания новой стоимости с активным использованием интеллектуального ресурса России и ее регионов;
* развития инструментария и технологий стратегического предугадывания направленности развития мирового рынка высоких технологий *(не менее чем на 5-7 лед вперед)* и формирование опережающей базы для реализации стратегических интересов России;
* использования мощного потенциала российских университетов в противодействии вспыхнувшей активной антироссийской риторике через систему межвузовских и межличностных коммуникаций, распространение и защиту культурных и исторических ценностей России;
* восстановления регулярной практики активного командирования по государственной линии преподавателей русского языка, истории и культуры России в зарубежные университеты для долгосрочной работы;
* качественного изменения содержания, форм и технологий работы российских университетов со своими выпускниками;
* реанимации практики выделения государственных стипендий для систематической переподготовки выпускников советских и российских вузов, а также для их детей и внуков;
* стимулирования активности органов власти субъектов РФ в привлечении выпускников вузов своих регионов к развитию перспективных форм устойчивого делового сотрудничества;
* формирования на федеральном уровне обновленной межведомственной комиссии по международному сотрудничеству в сфере науки, образования и инновационного развития, ориентированной на решении задач социально-экономического развития России и ее регионов;
* активного применения в университетах технологий стратегирования развития международной деятельности как одного из важнейших инструментов решения перспективных задач социально-экономического развития России и ее регионов;
* принципиально нового спектра параметров оценки эффективности международной деятельности университетов, адекватно отражающий его основные направления развития и в фактический клад в развитие России и ее регионов;
* устранения серьезных деформаций в системах управления международной деятельностью в университетах России, повлекших существенное снижение профессионального уровня управления;
* восстановления, как обязательных, должностей проректоров по МС, кандидатуры которых согласуются и утверждаются учредителем с безусловным учетом профессиональных навыков и компетенций;
* перехода от призывов к фактическому существенному укреплению кадрового звена управления международным сотрудничеством российских университетов, опирающегося на современные технологии управления, опыт, достоверные аналитические материалы, актуальные в условиях быстрых изменений международной и геополитической обстановки;
* формирования целостной федерально-региональной системы подготовки и переподготовки профессиональных кадров управления международной деятельностью, владеющих современными технологиями программно-целевого управления и способных обеспечить реализацию новых задач развития России и ее регионов;
* поддержки деятельности и опыта работы отдельных объединений университетов по проведению многолетних циклов конференций и школ-семинаров;
* формирования экспертного сообщества для предварительной аналитической работы на базе специалистов различных регионов страны, имеющих многолетний, подтвержденный результатами, опыт работы в сфере международного сотрудничества вузов на основе их региональных или иных межвузовских объединений;
* качественной модификации функционирования государственной системы тестирования по русскому языку для различных категорий граждан стран дальнего и ближнего зарубежья, исключающей возможность формирования низкопробных знаний и фальсификации соответствующих документов.